

# Thementag

## Personal- und Organisationsentwicklung für Hochschulen für angewandte Wissenschaften

20. – 21. Juni 2013

Personal- und Organisationsentwicklung sind für Hochschulen zu den wichtigsten Instrumenten geworden, um unter sich wandelnden Rahmenbedingungen erfolgreich sein zu können. Personalentwicklung gilt als Schlüsselaufgabe vor dem Hintergrund von Fachkräftemangel und dem damit einhergehenden zunehmenden Wettbewerb um die besten Köpfe in Wissenschaft wie Administration. Gleichzeitig gilt es, nach Innen die Strukturen und Abläufe so zu gestalten, dass Hochschulziele erreicht und Strategien umgesetzt werden können.

Die Tagung Personal- und Organisationsentwicklung für Hochschulen für angewandte Wissenschaften möchte Impulse und Anregungen geben, inwiefern die Instrumente der Organisationsentwicklung und der Personalentwicklung einen Beitrag leisten können zur Umsetzung von erfolgreichen Veränderungsprozessen an Hochschulen. Diskutiert werden u. a. folgende Fragen: Was sind die Besonderheiten von Personal- und Organisationsentwicklung an Hochschulen? Welche Rolle spielt die Hochschulleitung, welche die Führungskräfte? Welches sind Erfolgsfaktoren für die Einführung? Welche konkreten Ansatzpunkte bieten sich an? Werkstattberichte aus der Universität, dem Privaten und dem Öffentlichen Sektor sowie aus dem Blickfeld externer Berater bewegen sich aus dem Hochschulkontext heraus und gewähren Einblick in Motive und bewährte Praktiken der Personal- und Organisationsentwicklung. Sie erlauben aber auch einen Blick zurück auf Ausgangslagen, Probleme und Hindernisse. In den Workshops am zweiten Tag sollen systematisch sechs Themen der Personal- und Organisationsentwicklung an je einem Praxisbeispiel aus Hochschulen vorgestellt und bearbeitet werden. Die Arbeit in den Workshops dient dazu, konkrete Fragestellungen zu erörtern und Maßnahmenkataloge zu erstellen.

Die Tagung des Zentrums für Wissenschaftsmanagement e.V. findet in Kooperation mit dem Arbeitskreis Finanzen, Organisation und Personal der Arbeitsgemeinschaft der Kanzlerinnen und Kanzler der Fachhochschulen Deutschlands statt.

### Zielgruppen

Die Veranstaltung richtet sich an Kanzlerinnen und Kanzler, Beschäftigte in der Personal- und Organisationsentwicklung, Personalratsmitglieder und Gleichstellungsbeauftragte aus Hochschulen für angewandte Wissenschaften.

### Tagungsort

Hochschule Karlsruhe – Technik und Wirtschaft  
Hörsaal in der Amalienstraße 81–87, 76133 Karlsruhe

### Tagungsbeitrag

250,00 Euro bzw. 200,00 Euro für Teilnehmer und Teilnehmerinnen aus Mitgliedseinrichtungen (gemäß §4, Abs. 22a UStG ist der Tagungsbeitrag von der Umsatzsteuer befreit).

### Beschränkung der Teilnehmerzahl

150 Personen

### Anmeldung

Bitte nutzen Sie die Online-Buchung auf der Website des ZWM:

[www.zwm-speyer.de/PE](http://www.zwm-speyer.de/PE)

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen des ZWM: [www.zwm-speyer.de/agb](http://www.zwm-speyer.de/agb)





Hochschulkanzler



Hochschule Karlsruhe  
Technik und Wirtschaft  
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES



# Donnerstag, 20. Juni 2013

- 12:00** Spezifika und besondere Herausforderungen für Personalentwicklung an Hochschulen für angewandte Wissenschaften.  
*Daniela Schweitzer, Kanzlerin der Hochschule Karlsruhe*
- 12:30** Der Zusammenhang von Personalentwicklung und Organisationsentwicklung.  
*Prof. Dr. Hanns H. Seidler, Kanzler der Technischen Universität Darmstadt a.D., Geschäftsführender Vorstand des Zentrums für Wissenschaftsmanagement e.V.*
- 13:15** Personalentwicklung als DIE Führungsaufgabe im Veränderungsprozess – Erfahrungen und Erfolgsfaktoren.  
*Dr. Christina Reinhardt, Kanzlerin, Hochschule Bochum*
- 13:45** Werkstattbericht 1: Personalentwicklung im KIT.  
*Dr. Anke Diez, Leiterin der Personalentwicklung*
- 14:15** Kommunikationspause
- 15:15** Werkstattbericht 2: Strategische Personalentwicklung.  
*Brigitte Sedlmaier, Director HR Experts, Abteilung „Human Resource“ bei KSB Aktiengesellschaft*
- 15:45** Werkstattbericht 3: Mit Kompetenz und Potential – Management- und Personalentwicklung bei der Stadtverwaltung Mannheim.  
*Sandra Hopp, Abteilung 17.2 Management-/Personalentwicklung Stadt Mannheim*
- 16:15** Werkstattbericht 4: Bewährte Formate von Personal- und Organisationsentwicklung an Hochschulen.  
*Max Dorando und Renate Kerbst, ConsultContor Köln*
- 17:15 – 18:15** Podiumsdiskussion über die Werkstattberichte mit den Referenten/Referentinnen der Werkstattberichte 1–4, moderiert von  
*Rudolf Becker, Kanzler der FH Kaiserslautern*
- 19:00** Abendessen

Inhaltliche Fragen

Dr. Thorsten Mundi • Geschäftsführer • Fon: 06232 654-390 • E-Mail: [mundi@zwm-speyer.de](mailto:mundi@zwm-speyer.de)  
Yvonne Chadde • Volontärin • Fon: 06232 654-199 • E-Mail: [chadde@zwm-speyer.de](mailto:chadde@zwm-speyer.de)



Hochschulkanzler



Hochschule Karlsruhe  
Technik und Wirtschaft  
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES



Zentrum für  
Wissenschaftsmanagement e.V.  
Center for Science & Research Management  
Speyer

# Freitag, 21. Juni 2013

- 9:00** Einführen in das Konzept und die Ziele der Workshops.  
*Rudolf Becker, Kanzler der FH Kaiserslautern und die ReferentInnen der Workshops*
- 9:30** Arbeit in den Workshops „Bedingungen für erfolgreiche Personalentwicklung“
- Workshop 1: „Projekt: Führungswerkstatt“**  
*Elke Steingräber, Leiterin der Personal- und Personalentwicklungsabteilung der Fachhochschule Dortmund*
- Workshop 2: „Systematische Personalentwicklung an der HS Niederrhein“**  
*Martina Czernia, Leiterin der Abteilung OE, PE, Fortbildung und Innerer Dienst an der Hochschule Niederrhein*
- Workshop 3: „Gleichstellungsgerechte Berufungsverfahren“**  
*Gabriele Drechsel, Gleichstellungsbeauftragte an der Fachhochschule Köln*
- 10:45** Kommunikationspause
- 11:15** Fortsetzung der Arbeit in den Workshops „Bedingungen für erfolgreiche Personalentwicklung“
- Workshop 4: „Führungskräftefeedback – Erfahrungen in der Hochschulverwaltung“**  
*Brigitte Kriebel, Organisations- und Personalentwicklung an der Hochschule Bochum*
- Workshop 5: „Entwicklung von Konzepten in der Personalentwicklung“**  
*Anne Kratz, Beauftragte für Personalentwicklung an der Hochschule Koblenz*
- Workshop 6: „Projekt: „Kräfte vernetzen““**  
*Daniela Beutrock, Stabstelle Personalentwicklung an der Hochschule München*
- 12:30** Präsentation der Erfolgsfaktoren-Checklisten aus den Workshops.  
*Rudolf Becker, Kanzler der FH Kaiserslautern und die ModeratorInnen der Workshops*
- 13:00** Feedback der Tagung: Ausgangspunkt, Ergebnisse und Aussichten moderiert von  
*Daniela Schweitzer, Kanzlerin der Hochschule Karlsruhe*
- 13:30** Kommunikationspause/Ende der Veranstaltung

Organisatorische Fragen

Sabine Martin • Fon: 06232 654-378 • E-Mail: martin@zwm-speyer.de

Zentrum für Wissenschaftsmanagement e.V. (ZWM) • Freiherr-vom-Stein-Straße 2 • 67346 Speyer • [www.zwm-speyer.de](http://www.zwm-speyer.de)