

# Vollkosten- und Trennungsrechnung - Chancen und Risiken für die Steuerung von Hochschulen

Die Einführung der Vollkosten- und Trennungsrechnung war in den vergangenen Jahren eine der zentralen Herausforderungen für das Rechnungswesen der Hochschulen. Nachdem die Konzepte entwickelt und diese weitgehend umgesetzt wurden, ist es an der Zeit, die vergangene Entwicklung zu reflektieren und die Chancen und Risiken der Vollkosten- und Trennungsrechnung zu erörtern.

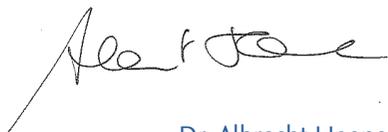
Die UniFinanz 2012 wird ein Forum für den Austausch der bisherigen Erfahrungen sein und die Möglichkeit bieten im Rahmen von Vorträgen, Diskussionsrunden und Workshops das Thema zu vertiefen. Die Beiträge aus Hochschulen, außeruniversitären Forschungseinrichtungen und wissenschaftlichen Bibliotheken werden Fragen der nachhaltigen Finanzierung durch Vollkostenabrechnung ebenso wie die finanziellen und organisatorischen Konsequenzen bei der Umsetzung der Vollkosten- und Trennungsrechnung behandeln und die Nutzbarkeit des Instrumentes für die Steuerung von Forschung, Lehre und Verwaltung aufzeigen.

Die Tagung spricht in erster Linie Führungskräfte aus Hochschulen und weiteren wissenschaftlichen Einrichtungen an sowie alle Beschäftigten aus Ministerien und Verwaltungen, die sich mit Fragen der Hochschulsteuerung und Hochschulfinanzierung befassen.

Wir freuen uns, wenn Sie Interesse an unserer Tagung haben und wir Sie am 14. September 2012 an der Freien Universität Berlin zur UniFinanz 2012 begrüßen dürfen.



Peter Lange  
Kanzler  
Freie Universität Berlin



Dr. Albrecht Hoene  
Vorstand  
Syncwork AG

## Tagungsprogramm

### Donnerstag, 13. September 2012

19.00 Uhr *Get together im SEMINARIS Campus Hotel Berlin*

### Freitag, 14. September 2012

8.30 Uhr *Anmeldung, Kaffeebuffet*

9.30 Uhr *Begrüßung und Einführung  
Peter Lange, Kanzler der Freien Universität Berlin*

10.00 Uhr *Einführungsvortrag 1:  
Kostenrechnung und finanzielle Nachhaltigkeit von europäischen Universitäten  
Thomas Estermann, Head of the Unit Governance, Autonomy and Funding, European University Association (EUA)*

10.30 Uhr *Einführungsvortrag 2:  
Trennungs- und Vollkostenrechnung aus deutscher Sicht  
Thomas A.H. Schöck, Kanzler der Friedrich-Alexander Universität Erlangen-Nürnberg*

11.00 Uhr *Diskussion*

11:30 Uhr *Kaffeepause*

12.00 Uhr *Parallel-Workshops  
Workshop 1: Welchen Nutzen hat die KLR für eine Universität? Lohnt der Aufwand?*

*Marion Holzhauser, Leiterin Stabsstelle Controlling und Innenrevision, Ludwig-Maximilian-Universität München*

oder *Workshop 2: Kostentransparenz für unternehmerische Freiräume - Zur betrieblichen Steuerung einer wissenschaftlichen Großbibliothek*

*Michael Golsch, Stellvertreter des Generaldirektors, Sächsische Landesbibliothek - Staats- und Universitätsbibliothek Dresden*

oder *Workshop 3: Do processes matter? Zur Rolle hochschulinterner Prozesse für die Umsetzung des EU-Beihilferechts*

*Andrea Syring, Leiterin der Stabsstelle Berichtswesen und -systeme, Freie Universität Berlin  
Dr. Christoph Andersen, Management Consultant Bereich Public Management, Syncwork AG*

13.00 Uhr *Mittagspause*

14.00 Uhr *Parallel-Workshops*

*Workshop 4: Hochschulspezifische Anforderungen und externe Restriktionen bei der Zertifizierung bzw. Prüfung der Trennungsrechnung*

*Michael Rothermel, Finanzdezernent der Ruhr-Universität Bochum*

oder *Workshop 5: Controlling zwischen Anspruch und Wirklichkeit - Der Weg der Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf*

*Rainer Baltes, Abteilungsleiter Finanzplanung und Controlling, Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf*

oder *Workshop 6: Exzellente Forschung hat ihren (fairen) Preis: Vollkostenrechnung als integraler Bestandteil des Fraunhofer-Modells*

*Wolfgang Suttner, Abteilungsleiter Betriebswirtschaft, Fraunhofer Gesellschaft*

15.00 Uhr *Kaffeepause*

15.30 Uhr *Hochschulsteuerung und -finanzierung*

*Prof. Dr. Thomas Lenk, Prorektor für Entwicklung und Transfer, Institutsdirektor des Instituts für Öffentliche Finanzen und Public Management, Universität Leipzig*

16.15 Uhr *Zusammenfassung/Schlusswort*

*Peter Lange, Kanzler der Freien Universität Berlin  
Dr. Albrecht Hoene, Vorstand Syncwork AG*

16.30 Uhr *Offener Ausklang mit Gesprächen*

## Teilnahmebeitrag

Der Teilnahmebeitrag beträgt **130 Euro** für Teilnehmer aus Hochschulen, Forschungseinrichtungen und anderen Bereichen des öffentlichen Dienstes sowie **250 Euro** für Teilnehmer aus der Privatwirtschaft.

Der Teilnahmebeitrag beinhaltet die Tagung, Mittagsbuffet, Kaffeepausenverpflegung, Tagungsgetränke, die Teilnahme am Get together am 13. September 2012 sowie ein Exemplar des zur UniFinanz 2012 erscheinenden Tagungsbandes.

## Anmeldung

Wir bitten um Anmeldung bis zum **31. August 2012**. Bitte nutzen Sie hierfür unseren Service der Internetanmeldung auf der Tagungsseite unter [www.fu-berlin.de/unifinanz](http://www.fu-berlin.de/unifinanz).

Oder Sie melden sich schriftlich an. Verwenden Sie hierzu bitte das Anmeldeformular auf der Internetseite und senden Sie es per Fax oder Post an das Tagungsbüro.

## Teilnahmebedingungen

Ihre Anmeldung wird mit Eingang im Tagungsbüro verbindlich. Sobald wir Ihre Anmeldung erhalten haben, schicken wir Ihnen eine Anmeldebestätigung und die Rechnung zu. Bitte überweisen Sie die Tagungsgebühr nach Erhalt der Rechnung auf das dort angegebene Konto. Der Rechnungsbetrag ist ohne Abzug mit Erhalt der Rechnung, spätestens jedoch 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn fällig.

Bei Stornierungen bis zum **31. August 2012** wird der Tagungsbeitrag erstattet, danach oder bei Nichterscheinen wird die gesamte Tagungsgebühr erhoben. Eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers ist möglich.

## Übernachtung

Wir bitten Sie, Ihre Übernachtung selbst zu buchen und abzurechnen. Wir halten für Sie ein Hotelkontingent bereit. Eine Liste der Hotels finden Sie auf unserer Internetseite.

[www.fu-berlin.de/unifinanz](http://www.fu-berlin.de/unifinanz)

## Veranstalter/ Tagungsleitung

Freie Universität Berlin  
Präsidium, Der Kanzler  
Kaiserswerther Str. 16-18  
D-14195 Berlin  
[www.fu-berlin.de](http://www.fu-berlin.de)

Andrea Syring  
Stabsstelle Berichtswesen  
**Fon:** 030 83852250

Syncwork AG  
Lietzenburger Str. 69  
D-10719 Berlin  
[www.syncwork.de](http://www.syncwork.de)

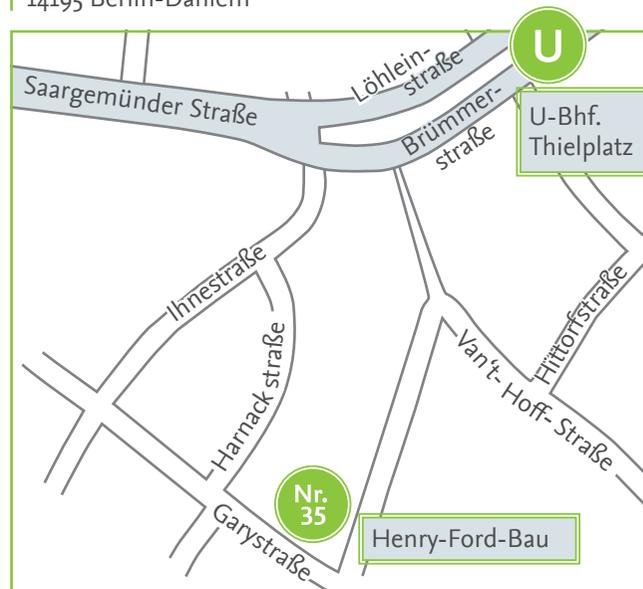
Martin Hartmann  
Public Management  
**Fon:** 030 8540810

## Organisation

Tagungsbüro UniFinanz 2012  
Maja Rackow/Martin Hengel  
**Fon:** 030 854081-23  
**Fax:** 030 854081-99  
[unifinanz2012@syncwork.de](mailto:unifinanz2012@syncwork.de)

## Tagungsort

Freie Universität Berlin  
Henry-Ford-Bau  
Garystraße 35  
14195 Berlin-Dahlem



# Uni Finanz 2012

## Vollkosten- und Trennungsrechnung - Chancen und Risiken für die Steuerung von Hochschulen

*Eine Veranstaltung der Freien Universität Berlin  
in Kooperation mit der Syncwork AG*

## Einladung zur Tagung

# Berlin 14. September

Freie Universität  Berlin

 syncwork