Strategisches Finanzmanagement

Haushaltsrecht
Haushaltssystematik

Auswertung Umfrage

Externe Budgetierung

Fallstudie 1

Interne Budgetierung

Kfm. Rechnungswesen (Doppik)
Kostenrechnung

Wissenschaftscontrolling

Fallstudie

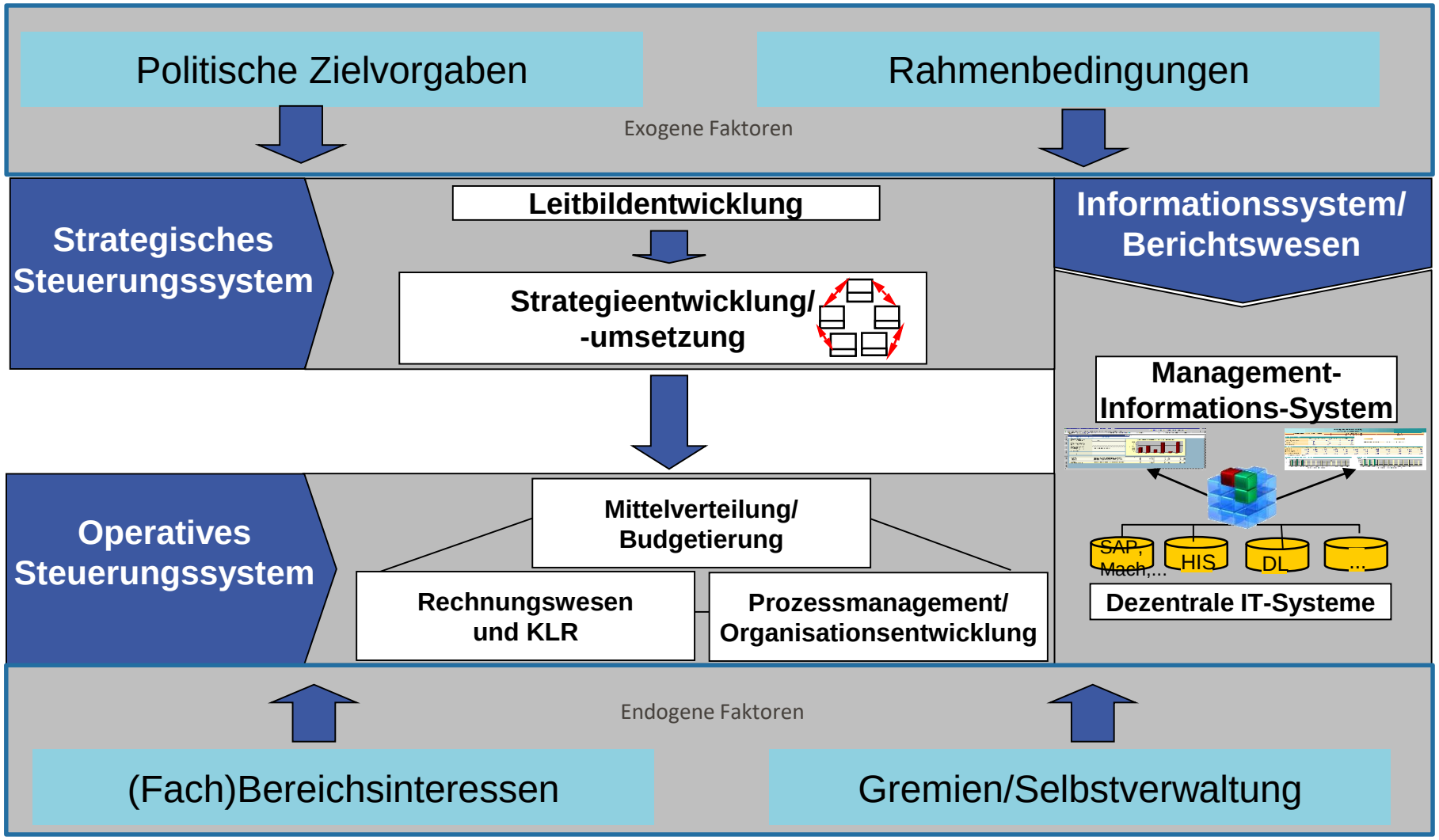
Besteuerung

von Hochschulen und Forschungseinrichtungen

Projektkalkulation
EU-Trennungsrechnung

Übung

Gesamtüberblick über das Steuerungssystem in der Wissenschaft



Fallstudie 1

Teil 1 - Einführung

Gruppenarbeit:

Ihre Namensschilder sind farblich gekennzeichnet. Bilden Sie bitte Gruppen entsprechend der Farben. Die Gruppen für die Gruppendiskussion/Fallstudie sind so zusammengesetzt, dass ein Austausch befördert werden soll und haben drei unterschiedliche Ausgangsszenarien (beispielhaft bei Bedarf ergänzen bzw. verändern):

Gruppe grün: Hochschule / Universität → externe Steuerung mit Zielvereinbarung mit Leistungsparametern

Gesamthaushaltsvolumen/Umsatz 205 Mio. € davon 50 Mio. € Drittmittel, 2200 Mitarbeiter, 220 Professuren, 1200 Wissenschaftler in unterschiedlichen Qualifikationsstufen, 1000 Nichtwissenschaftler, 10.000 Studierende, zentrale Verwaltung, ein Standort (Großstadt keine Metropole) mit gemieteten Gebäuden, kaufmännische Buchführung, in internationalen Rankings gelistet, aber keine Topposition

Gruppe rot: gemeinsame wissenschaftliche Einrichtung als Kooperationsmodell zwischen Hochschule und Wissenschaftseinrichtung

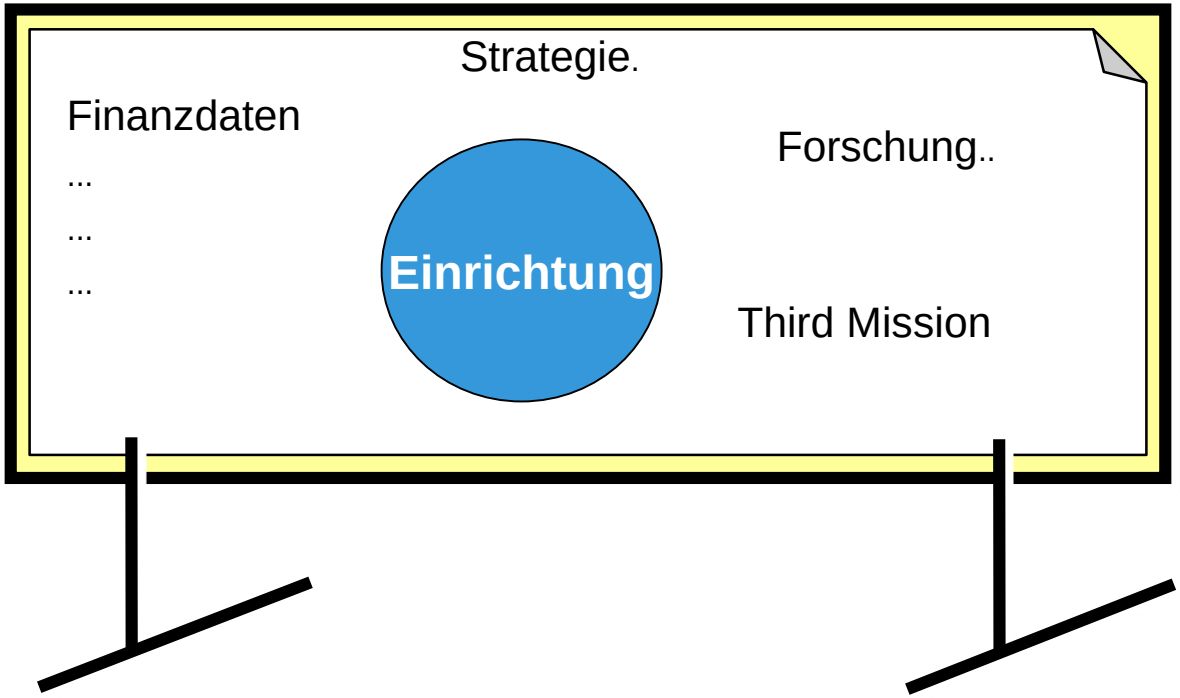
Gesamthaushaltsvolumen/Umsatz 102 Mio. € davon 15 Mio. € Drittmittel, 1100 Mitarbeiter, 100 Profes-suren, 600 Wissenschaftler in unterschiedlichen Qualifikationsstufen, 500 Nichtwissenschaftler, 5.000 Studierende zentrale Verwaltung, ein Standort (Großstadt keine Metropole) mit gemieteten Gebäuden, kaufmännische Buchführung, in internationalen Rankings nicht gelistet

Gruppe blau: Forschungseinrichtung mit Programmbudget

Gesamthaushaltsvolumen/Umsatz 51 Mio € davon 15 Mio. € Drittmittel, 450 Mitarbeiter, 25 Profes-suren/Direktoren, 300 Wissenschaftler in unterschiedlichen Qualifikationsstufen, 125 Nichtwissenschaftler, zentrale Verwaltung, ein Standort (Großstadt keine Metropole) mit gemieteten Gebäuden, kaufmännische Buchführung

Fallstudie 1

Strategie / Parameter / Ziele

Formulieren Sie für Ihre Einrichtung eine Strategie (grob) im Kontext der gesetzten Rahmenbedingungen (nach Bedarf ergänzen) und sammeln Sie dafür geeignete Messgrößen und Parameter (quantitative und qualitative), die zur Strategiekonkretisierung und Strategieumsetzung geeignet sind. Stellen Sie Ihr Gruppenergebnis in einer Präsentation zusammen.

(30 Minuten Bearbeitungszeit und je Gruppe 10 Minuten Präsentation und Diskussion)