

Spiel' mir das Lied von der Innovation...

Beobachtungen und Reflektionen über Transfer & Innovation

ZWM – State of the Art, Berlin 23.06.2020

Barbara Diehl

Beobachtungen eines freundlichen Aliens...

...nach seiner 10-jährigen Abwesenheit



Graham
Greene
The Human
Factor



1: Der menschliche Faktor

Definition von ‚Unternehmerischer Kompetenz‘ (Entrepreneurial competence)



Empfehlungen des Ministerrates zu
Schlüsselqualifikationen im Bereich
lebenslanges Lernen, Mai 2018

Entrepreneurship competence refers to the capacity to **act** upon opportunities and ideas, and to **transform** them into values for others. It is founded upon **creativity, critical thinking** and **problem solving, taking initiative** and **perseverance** and the **ability to work collaboratively** in order to plan and manage projects that are of cultural, social or financial value.

World Economic Forum – Future of Jobs (2018)

Top 10 skills (2015 & 2020)

2020

- Complex problem solving
- Critical thinking
- Creativity
- People management
- Coordinating with others
- Emotional intelligence
- Judgement & decision making
- Service orientation
- Negotiation
- Cognitive flexibility

2015

- Complex problem solving
- Coordinating with others
- People management
- Critical thinking
- Negotiation
- Quality control
- Service orientation
- Judgement & decision making
- Active listening
- Creativity

Welcome to the Future!

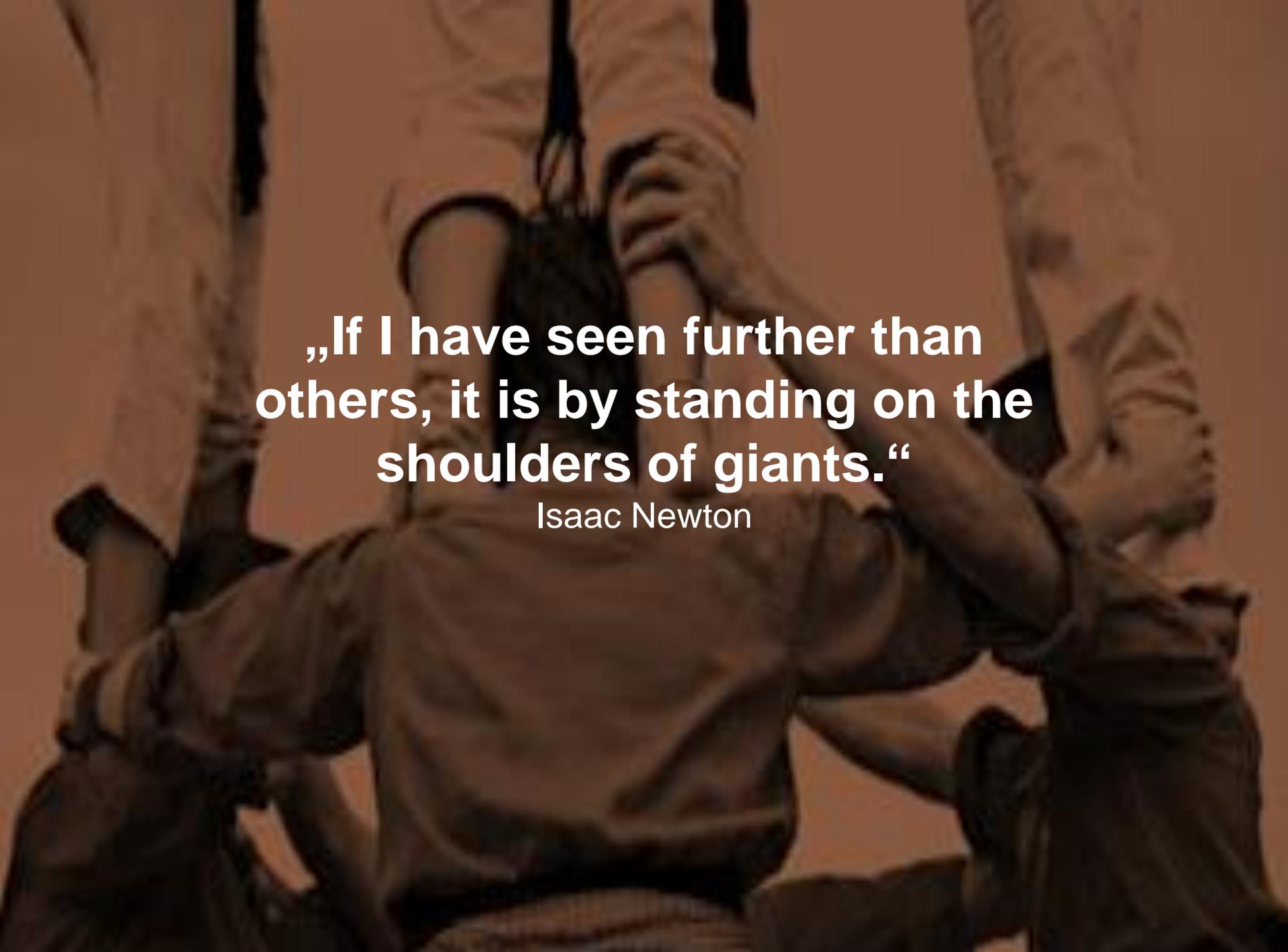
World's First "Self-Driving" Database



No Human Labor
Half the Cost

No Human Error
100x More Reliable

ORACLE®

A photograph showing a group of people standing on the shoulders of others, symbolizing collaboration and building upon the work of others. The image is in a warm, sepia tone. The text is overlaid in the center.

**„If I have seen further than
others, it is by standing on the
shoulders of giants.“**

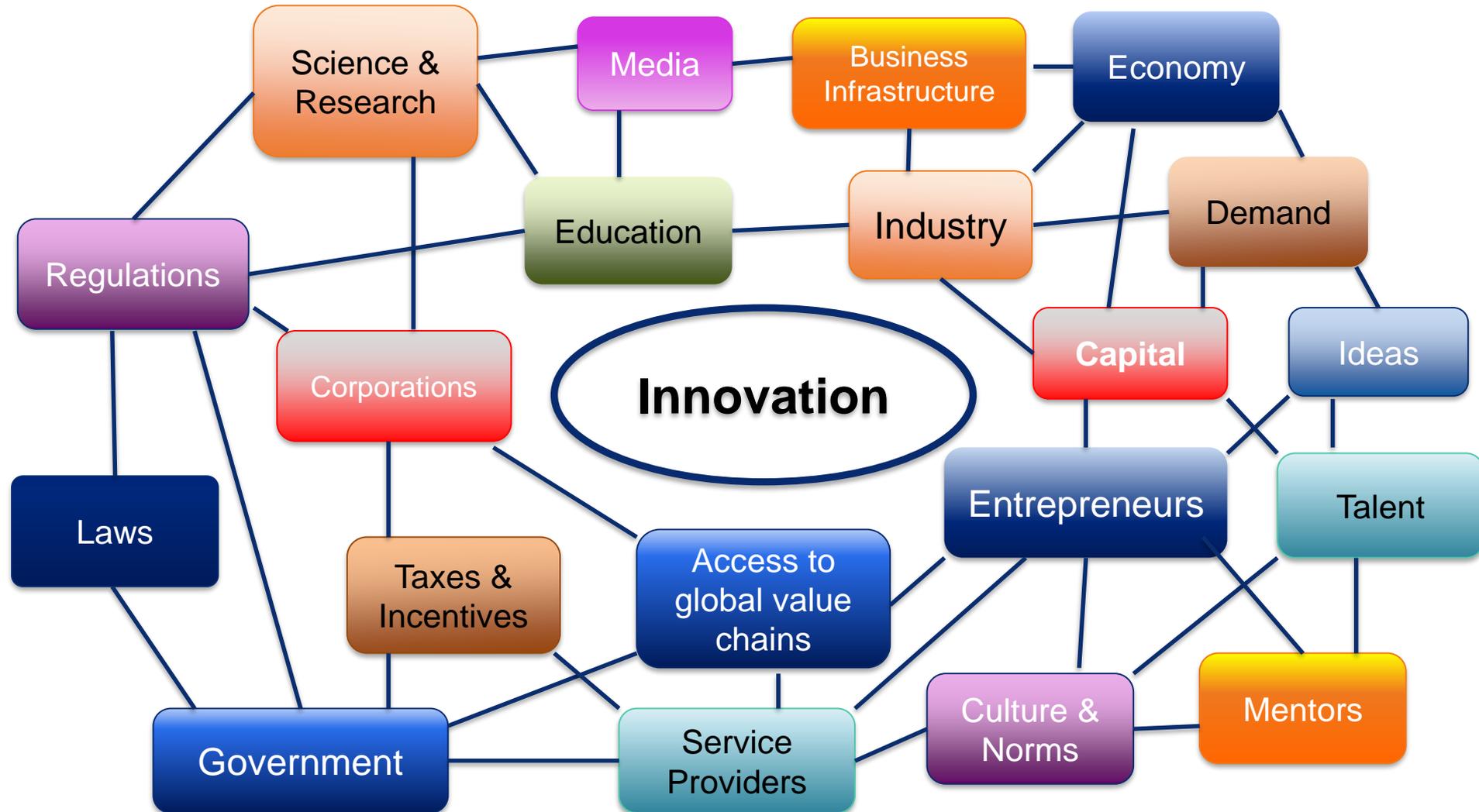
Isaac Newton

2:Complex...Innovation is!



Innovation als Summe von (vielen) Faktoren

Adaptiert von Worldbusinessincubation.com (2013)

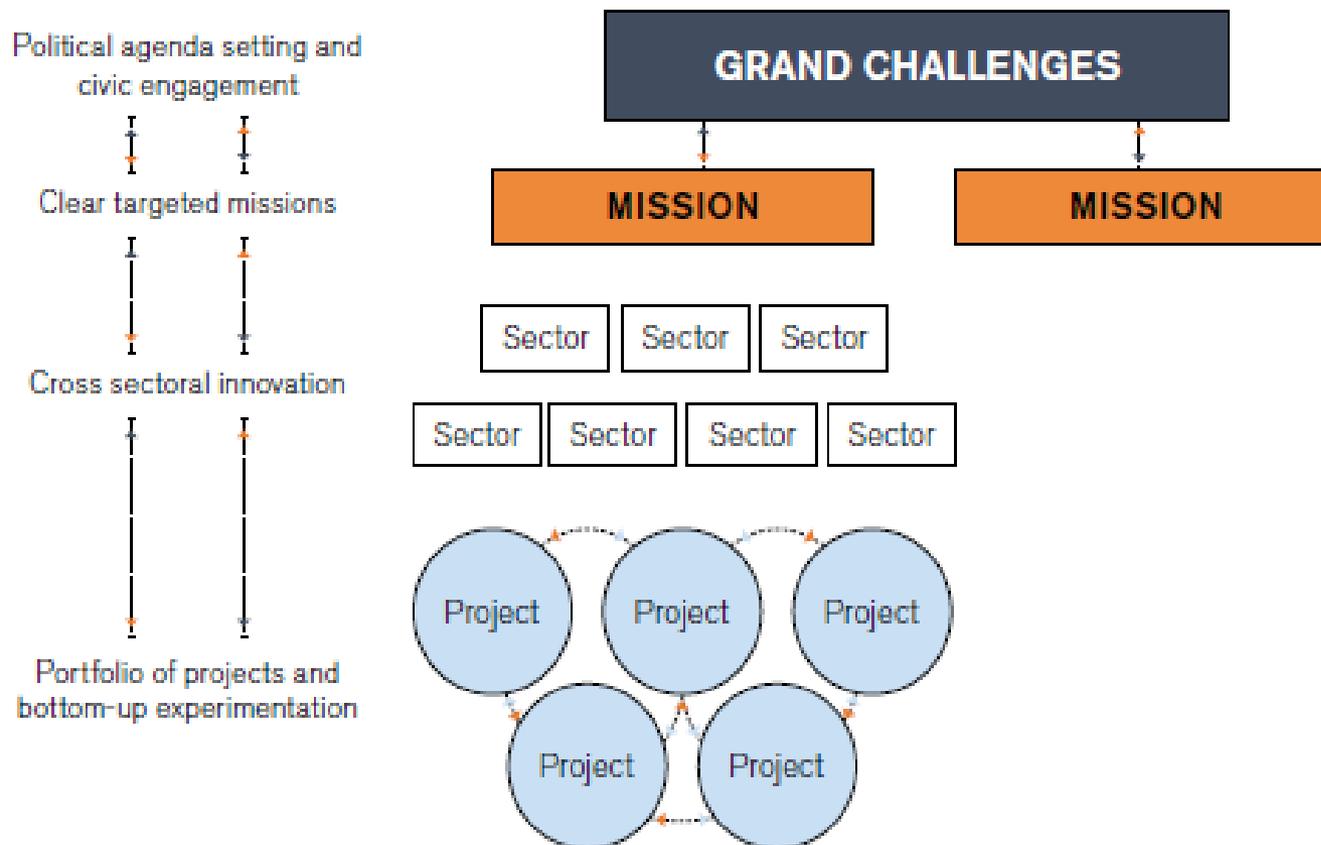


All überall redet von man von ‚Missionsorientierter Innovation‘...

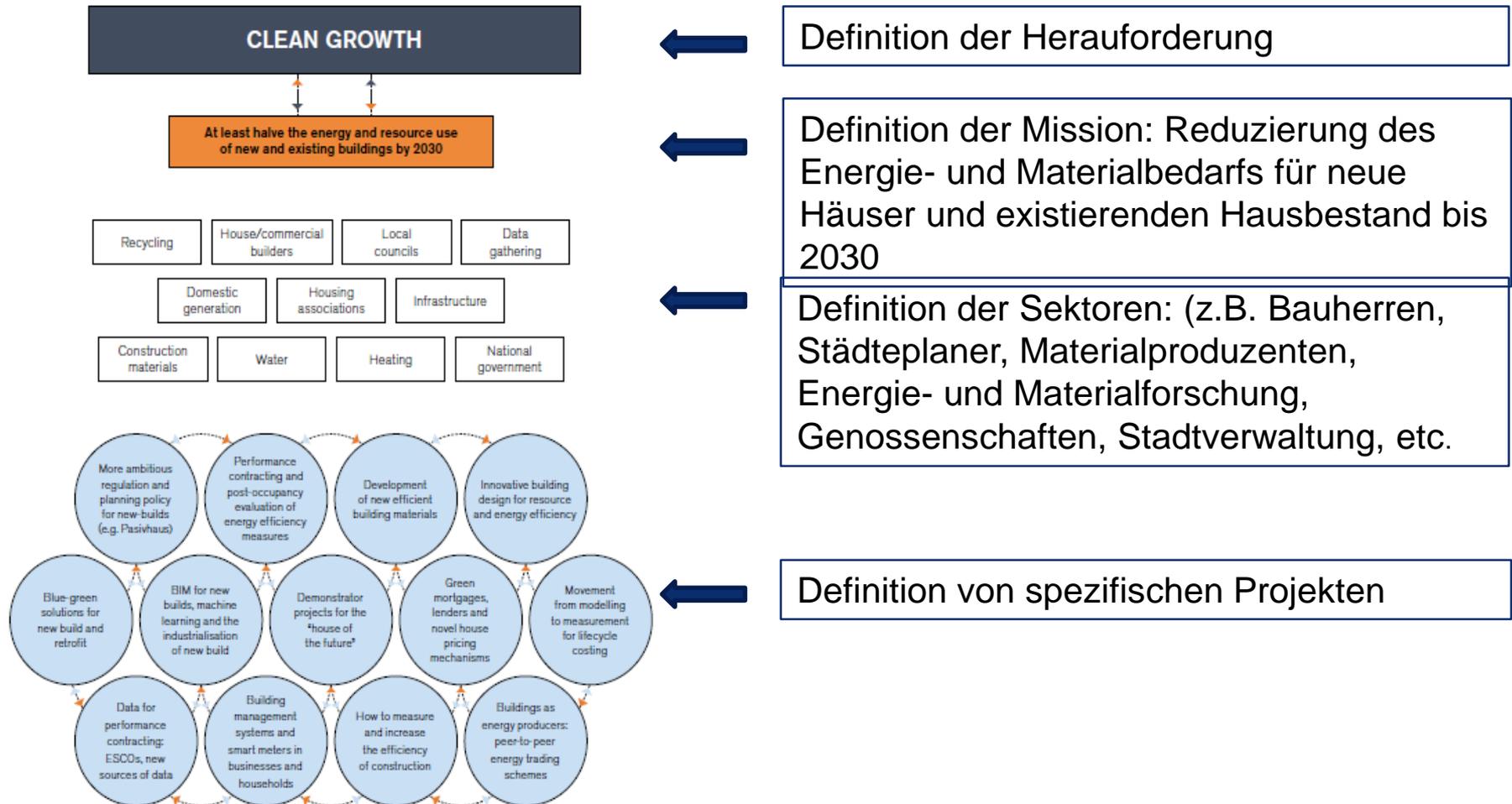


All überall redet von man von ‚Missionsorientierter Innovation‘...

Wie funktioniert's?



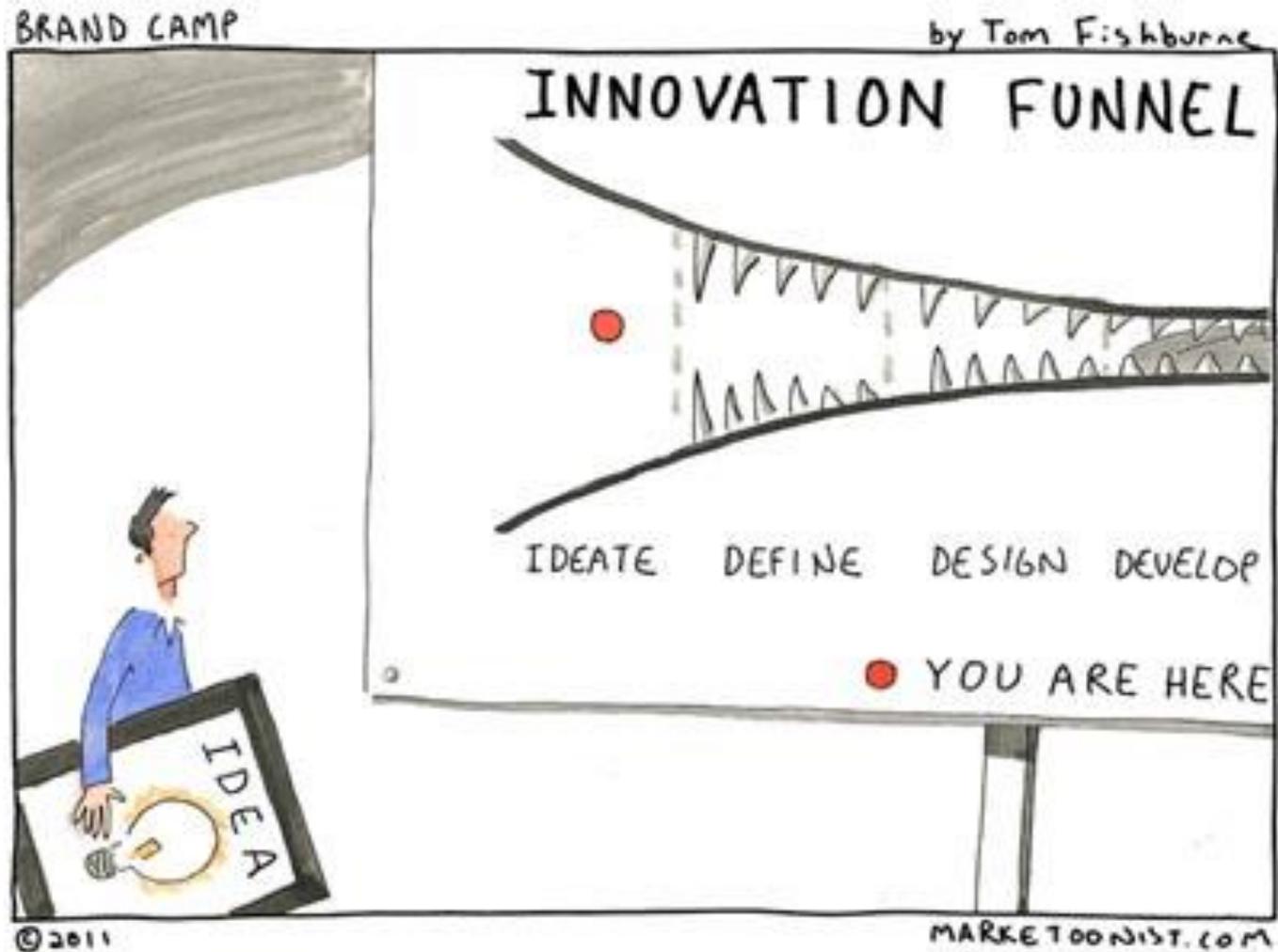
Beispiel: Clean Growth



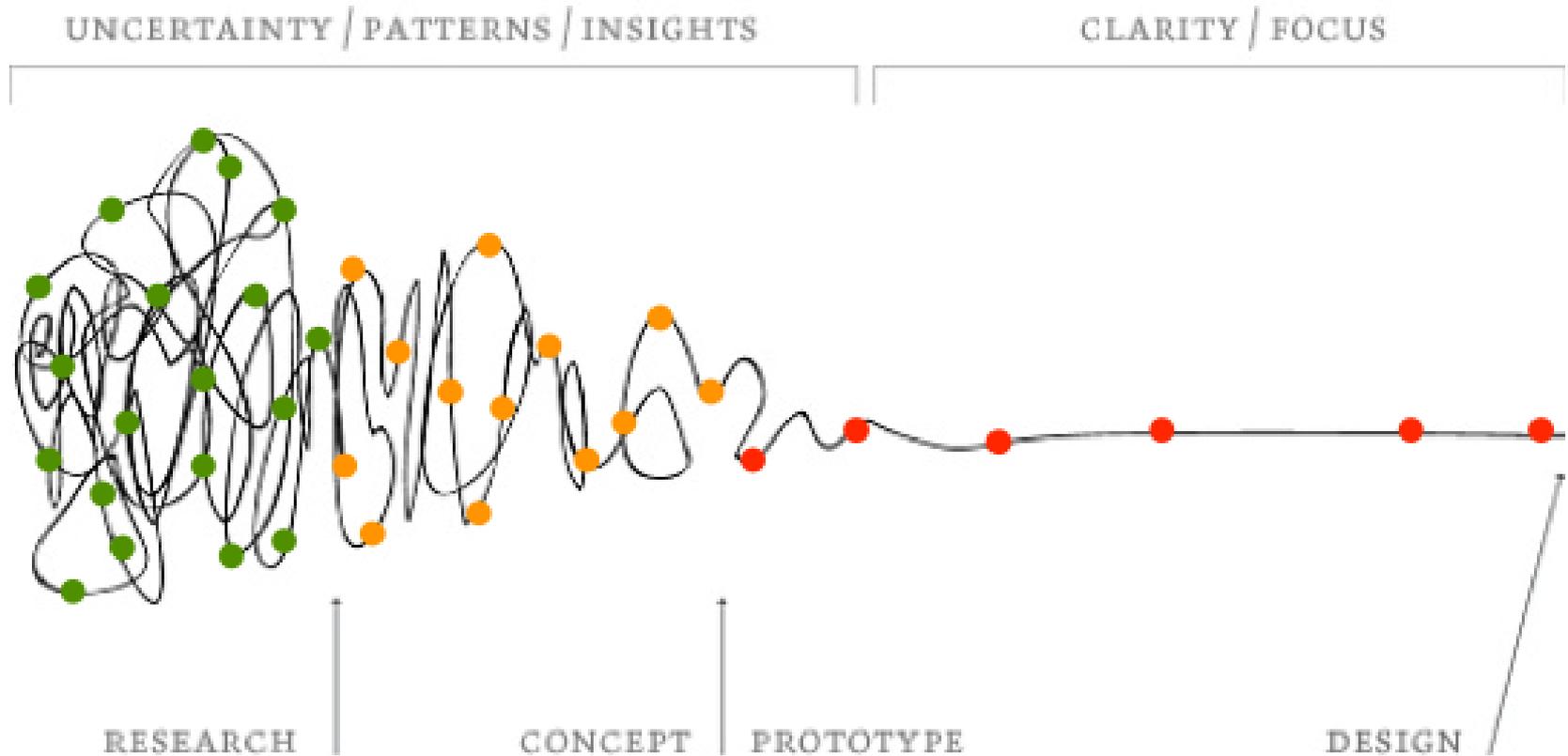


3: It's a journey & winding path

Lineariät und der ‚Innovationstrichter‘...



Linearität vs ‚Design Squiggle‘



4: Language matters



Wie viele Wissenschaftler über Industriekooperationen denken...



Beispiele: Publikationen und Internetseiten

Ansprechend aus Sicht eines Wissenschaftler*in? Ja / Nein

„Um eine solche **Verwertungskultur** zu schaffen, in der Transfer als ein integraler Teil der **Institutsstrategie** und auch der **Forschungsplanung** betrachtet wird, sind alle Ebenen gefordert.“

„Ausgründungen sind sehr **werthaltige Verwertungsformen**, die **monetäre Rückflüsse** in die Forschungseinrichtungen erzeugen und neue Arbeitsplätze schaffen.“

„...soll das Potenzial der Forschung noch umfassender einer (**wirtschaftlichen**) Verwertung zugeführt werden.“

„Aber auch der Weg aus der Wissenschaft in die gesellschaftliche Anwendung wird geebnet. Neue Anwendungsfelder werden identifiziert. Dieses darf **nicht zufällig** geschehen, **sondern muss geplant und kontinuierlich erfolgen**.“

“The IPI project provides a new concept for **exploitation of IP** for **industrial innovation**, and is one of the first European projects to focus on unused/underutilised IPR so-called “sleeping patents”.

Beispiele: Publikationen und Internetseiten

Ansprechend aus Sicht eines Wissenschaftler*in? Ja / Nein

„Eine **lebendige Gründungskultur** an Hochschulen zeichnet sich nicht nur durch gründungsnahе und praxisbezogene Lehr- und Beratungsangebote oder eine intensive Gründungsforschung aus. Gründungskultur bedeutet vielmehr eine allgegenwärtige Präsenz von Unternehmergeist: in allen Fachbereichen, auf dem Campus, in der Hochschulverwaltung. Die immerwährende Bereitschaft unternehmerische Gelegenheiten zu erkennen, sie **wertzuschätzen** und **im Idealfall auch umzusetzen**, ist das Kennzeichen einer akademischen Gründungskultur.“

„A global non-profit organization on a mission to unlock the potential of deep technologies to **solve the world’s toughest challenges** by highlighting, **empowering** and **connecting** the most promising deeptech entrepreneurs across the globe with the right **enablers**.“

„The Startup Revolution defines a **global cultural movement** where we **share** knowledge and favour, and invest in our communities knowing that the more we invest, the more we increase our individual and **collective** success.“

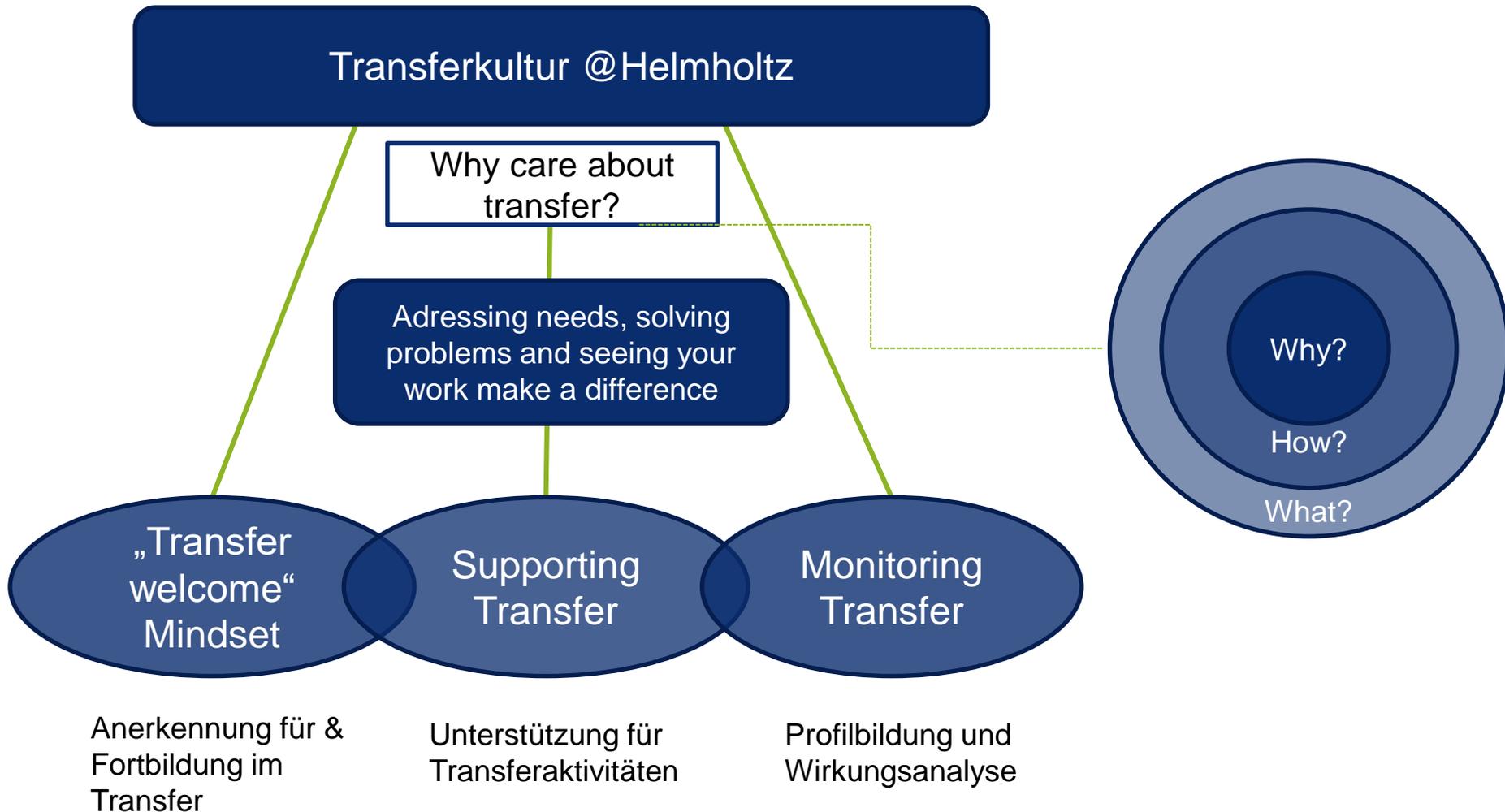
Aus berufenem Munde, direkt von der Quelle

Was motiviert Wissenschaftler*innen?

*„Als Wissenschaftler bringt man natürlich auch Prototypen und wissenschaftliche Artikel in die Welt, aber die Wirkung, etwas zu produzieren, ist für mich nachhaltiger und größer. **Wir verändern die globale Kommunikationsinfrastruktur ein Stück weit. Das hat für mich eine große Faszination.**“*

Dr. Markus Knapek, Mitbegründer vom Mynaric, DLR Ausgründung

Transferkultur @ Helmholtz befördern



VERSTEHEN: THE WHY, HOW, WHAT



Leadership



Administration



Heads of Department / PIs



Staff



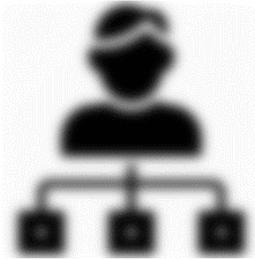
PostDocs



PhD Students

„TRANSFER WELCOME“ MINDSET

Relevante Gruppen verstehen und sensibilisieren



Leads



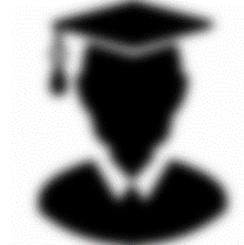
Heads of
Department / PIs



Staff



PostDocs



PhD Students

Saying „yes“ rather than saying „no“!

'TRANSFER WELCOME' MINDSET

How to get more innovation ‚bang‘ for your research buck?

*„Changing culture is no easy matter, of course. But treating innovation as a **noble calling**, and not simply something to be coaxed from self-interested drudgery, may be a useful place to start.“*

The Economist, February 29th 2020

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit