



## › WEITERE TERMINE IN 2019

IT-Management, Wissensmanagement, Marken- und Marketingmanagement u.v.m ... Eine Übersicht aller Seminare finden Sie auf unserer Homepage

## › TEILNAHMEENTGELT

Seminare (einzeln): 1.500,00 Euro  
Hochschulzertifikat (3 Module nach Wahl und Projektarbeit):  
3.500,00 Euro, zzgl. 250,00 Euro Verpflegungspauschale

Die Seminare sind umsatzsteuerbefreit nach § 4 Nr.21a (bb) UStG.

## › ANMELDUNG

Die 4,5-tägigen Weiterbildungsseminare sind separat buchbare Module im berufsbegleitenden Masterstudiengang „Hochschul- und Wissenschaftsmanagement“ der Westfälischen Wilhelms-Universität Münster. Bei späterer Einschreibung können diese auf den Studiengang angerechnet werden.

Die angegebenen Teilnahmeentgelte umfassen die Seminarunterlagen sowie die Verpflegung während der Seminarveranstaltung. Die Anzahl der Teilnahmeplätze ist begrenzt, es gilt die Reihenfolge der Anmeldung.

Sie können sich schriftlich, per Mail oder Fax für die Seminare anmelden. Einen Anmeldebogen erhalten Sie als Download auf unserer Internetseite [www.wwu-weiterbildung.de/HWMSeminare](http://www.wwu-weiterbildung.de/HWMSeminare).

## › KONTAKT

Ann-Christin Albrecht  
Westfälische Wilhelms-Universität Münster  
WWU Weiterbildung gemeinnützige GmbH  
Königsstr. 47 | 48143 Münster

Telefon: 0251 83-21740

E-Mail: [ac.albrecht@uni-muenster.de](mailto:ac.albrecht@uni-muenster.de)

[www.wwu-weiterbildung.de/HWM](http://www.wwu-weiterbildung.de/HWM)

[www.facebook.com/wwuweiterbildung](https://www.facebook.com/wwuweiterbildung)

## › SEMINARORT

Die Seminare finden in Münster in den Räumlichkeiten der WWU Weiterbildung, im sogenannten ‚Heereman’schen Hof‘, statt. Im historischen Ambiente des ehemaligen Adelshofes wird den Seminarteilnehmenden ein moderner Tagungsbereich geboten.

### BERUFSBEGLEITENDER MASTERSTUDIENGANG HOCHSCHUL- UND WISSENSCHAFTSMANAGEMENT

Ein Einstieg ist flexibel zu jedem Modul möglich. Anmeldefrist ist 6 Wochen vor Beginn des ersten gewählten Moduls.

Weitere Informationen zum Masterstudium finden Sie unter [www.wwu-weiterbildung.de/HWM](http://www.wwu-weiterbildung.de/HWM).

## WEITERBILDUNGSSEMINARE HOCHSCHUL- UND WISSENSCHAFTSMANAGEMENT



SEMINARE  
2018/19



## › SEMINARE

### › KONZEPT

Der Hochschul- und Wissenschaftssektor befindet sich im stetigen Wandel. Insbesondere an den Schnittstellen zwischen Wissenschaft und Management entstehen neue Tätigkeitsbereiche. Der Umgang mit neuen Funktionen und Aufgabenbereichen erfordert zusätzliche Kompetenzen der Fach- und Führungskräfte in Hochschulen und Forschungsinstituten sowie Bildungs- und Wissenschaftseinrichtungen. Aus diesem Grund bietet die Universität Münster, Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät, in Kooperation mit der WWU Weiterbildung ein innovatives Weiterbildungsprogramm zum Hochschul- und Wissenschaftsbereich an.

### › ZIELGRUPPE

Zielgruppe sind angehende und erfahrene Führungskräfte in Hochschulen, Bildungs-, Forschungs- und Wissenschaftseinrichtungen:

- › Wissenschaftliche und Nichtwissenschaftliche Mitarbeiter/-innen
- › Verwaltungsmitarbeiter/-innen
- › Projektmitarbeiter/-innen und Projektleiter/-innen
- › Institutsleiter/-innen und Geschäftsführer/-innen
- › Fakultäts- und Dekanatsmitarbeiter/-innen
- › Vertretungs- und Juniorprofessor/-innen
- › Mitarbeiter/-innen von Dienstleistern und Beratungseinrichtungen

### KOMMUNIKATIONSMANAGEMENT

**Seminarleitung: Prof. Dr. Ulrike Röttger | Termin: 11.–15.09.2018**

Dynamische Umfeldbedingungen sowie zunehmender Wettbewerb lassen kommunikative Herausforderungen an Hochschulen und Wissenschaftseinrichtungen steigen. Um dem zu begegnen lernen Sie in dem Modul die Funktionen, Ziele, Aufgaben, Einsatzfelder, Verfahren und Effekte der Kommunikation in und von Hochschulen und Wissenschaftseinrichtungen kennen. Der Schwerpunkt liegt auf strategisch geplanten und gesteuerten Formen der internen und externen Kommunikation:

- › Anforderungen an Akteure der Kommunikation
- › Strategische Kommunikation und Medienarbeit
- › Reputationsmanagement und Krisenkommunikation
- › Kommunikation in Veränderungsprozessen
- › Verhandlungs- und Gesprächsführung

### INTERNATIONALISIERUNG

**Seminarleitung: Dr. Anke Kohl | Termin: 20.–24.11.2018**

Internationalisierung betrifft als Querschnittsaufgabe in der Regel alle Bereiche der Hochschulen und Forschungsinstitutionen – Lehre, Forschung, Administration - mittelbar oder unmittelbar und beteiligt alle Ebenen. Das Seminar umfasst die Grundlagen und zentralen Dimensionen der Internationalisierung des Wissenschaftssektors. Neben den Entwicklungen und Trends der Internationalisierung im Wissenschaftssektor oder den Auswirkungen des Bologna-Prozesses werden folgende Themen behandelt:

- › Akteure, Netzwerke, Förderinstrumente
- › Praktische Handlungsfelder der Internationalisierung
- › Internationalisierung von Lehre und Forschung,
- › Internationalisation at Home
- › Interkulturalität, Willkommenskultur und Integration
- › Internationale Partnerschaften und Netzwerkarbeit
- › Internationale Services/ Internationalisierung der Verwaltung

Das Seminar wird teilweise in englischer Sprache unterrichtet.

### PERSONAL UND ORGANISATION

**Seminarleitung: Katja Graßl | Termin: 11.–15.12.2018**

Hochschulen und Wissenschaftseinrichtungen managen bedeutet auch, Personal nicht nur zu verwalten, sondern zu gestalten und zu entwickeln. Denn gerade in Bildung und Wissenschaft ist das Personal die wichtigste Ressource. In dem Seminar liegen die Schwerpunkte im Wesentlichen auf den Bereichen Personalmanagement und Personalentwicklung und beinhalten deren grundlegenden Ziele, Methoden und Instrumente. Sie lernen die Grundstrukturen des Arbeits- und Dienstrechts kennen (z. B. Abschluss, Auflösung und Befristung von Arbeitsverträgen) und erwerben insbesondere Kenntnisse der hochschul- und wissenschaftsspezifischen Personalkategorien (Qualifikationsstellen, Lehrkräfte, Professuren) mit ihren Besonderheiten. Auch Themen wie Gender Mainstreaming, Dual Career und Familiengerechtigkeit werden behandelt.

### FINANZEN UND CONTROLLING

**Seminarleitung: Prof. Dr. Arnt Wöhrmann | Termin: 19.–23.02.2019**

In diesem Seminar erhalten Sie einen Überblick über die Haushaltsgrundzüge, das interne und externe Rechnungswesen, das Kostenmanagement und das Controlling von Hochschulen und Wissenschaftseinrichtungen. Neben den betriebswirtschaftlichen und rechtlichen Grundlagen erhalten Sie vertiefend Einblicke in folgende Themenbereiche:

- › Konsequenzen des EU-Gemeinschaftsrahmens
- › Trennungsrechnung
- › Kameralistik vs. Doppik
- › Prozesskostenrechnung
- › Budgetierung
- › Risikocontrolling und
- › Anreizsysteme