

# ZWM 2015

---

**forschungsreferenten.de**

Portal der Forschungs- und Technologiereferenten deutscher Hochschulen

Lehrgang für ForschungsreferentInnen

---

Weiterbildungsprogramm





## Lehrgang für ForschungsreferentInnen

**forschungsreferenten.de**

Portal der Forschungs- und Technologiereferenten deutscher Hochschulen

### Hintergrund und Thematik

Beraten, fördern und verhandeln, Kommunikationsprozesse zwischen Wissenschaft und Verwaltung organisieren, Forschungsstrukturen kennen, Forschungsprojekte betreuen, Forschungsdaten ermitteln, bewerten und kommunizieren, Drittmittel bewirtschaften: Die tägliche Arbeit von ForschungsreferentInnen hat viele Facetten und erfordert ein hohes Maß an spezifischen Kenntnissen, Fähigkeiten und Fertigkeiten.

Der Lehrgang für ForschungsreferentInnen ermöglicht den TeilnehmerInnen, sich ein breites Wissen zu ihrem Arbeitsfeld zu erarbeiten. Zu den zentralen Themen zählen das Management von Forschungsdaten, die Drittmittelbewirtschaftung, die Strategieentwicklung in Forschungseinrichtungen sowie die eigene Rollenklärung im Organisationsumfeld oder die Kommunikation, die Beratung und die Verhandlung mit Statusunterschieden. Die Netzwerkbildung und der Erfahrungsaustausch zwischen den TeilnehmerInnen und mit den ReferentInnen sind ein wichtiger Bestandteil des Programms.

Der Lehrgang für ForschungsreferentInnen ist ein gemeinsames Angebot des Zentrums für Wissenschaftsmanagement e.V. und des Sprecherrats der Forschungs- und Technologiereferenten deutscher Hochschulen.

### Zielgruppe

Der Lehrgang richtet sich in erster Linie an ForschungsreferentInnen aus Universitäten und Hochschulen sowie an Personen, die vergleichbare Tätigkeiten ausüben. Angesprochen sind Personen, die bis zu zwei Jahre einschlägige Berufserfahrung mitbringen und sich zu Beginn ihrer Tätigkeit grundlegend mit ihrem Aufgabengebiet beschäftigen möchten.

Für erfahrene ForschungsreferentInnen bietet das ZWM gemeinsam mit dem Sprecherrat zusätzlich Workshops an, die eine Vertiefung einzelner Themengebiete des Forschungsmanagements ermöglichen.

### Ziele

Im Fokus steht die Vermittlung von Fachwissen und praxisorientiertem Managementwissen, das an den Anforderungen des Wissenschaftsbetriebs ausgerichtet ist. Ebenso wichtig ist die Möglichkeit, sich ein Netzwerk aufzubauen, um Erfahrungen aus Universitäten und Hochschulen auszutauschen – auch über die Zeit des Lehrgangs hinaus. Angestrebt werden zudem die Professionalisierung der Methodenkompetenz und die Aneignung von Soft Skills.

### Konzept/Methodik

Neben Fach- und Impulsvorträgen prägen Kleingruppenarbeiten, Fallstudien, Diskussionen sowie Best und Worst Practice-Beispiele das Lernen der TeilnehmerInnen. Besonderes Augenmerk liegt auf der kollegialen Bearbeitung von Situationen und Fällen, die von den TeilnehmerInnen selbst eingebracht werden (\*Critical Incidents\*).

### Bewerbung und Anmeldung

Eine Finanzierung durch die entsendende Institution ist die Regel. Die endgültige Auswahl der TeilnehmerInnen obliegt dem ZWM. Ziel ist eine heterogene Zusammensetzung der TeilnehmerInnen, die unterschiedliche Tätigkeitsbereiche und Einrichtungen im Wissenschaftsmanagement abbildet. Weiteres Kriterium ist die Reihenfolge des Eingangs der Anmeldungen. Es können 23 Personen teilnehmen.



# Lehrgang für ForschungsreferentInnen

**forschungsreferenten.de**

Portal der Forschungs- und Technologiereferenten deutscher Hochschulen

## Inhalte

- › **Wissenschaft und Verwaltung: Interaktion gestalten**  
Grundlagen Kommunikationstheorie | Fragetechniken | Schwierige Gesprächssituationen | Einführung Konfliktmanagement | Konfliktanalyse | Optionen zur Konfliktlösung | Beratungsgespräche | Fallbeispiele | Kollegiale Fallberatung und Teambildung
- › **ForschungsreferentIn im Organisationsumfeld**  
Strukturen in der Forschungsförderung | Beispiele für Organisationsformen | Erwartungen an ForschungsreferentInnen | Eigenes Rollenverständnis
- › **Informationsmanagement**  
Schlüsselinformationen für die tägliche Arbeit gewinnen | Informationsangebote nutzen, erschließen und aufbauen
- › **Drittmittel praktisch**  
Einordnung von Drittmitteln | Trennungsrechnung | Besteuerung von Forschungseinrichtungen (allg. Grundlagen) | Kalkulationen | Programm- und Projektpauschale | Mittelabruf | Verwendungsnachweis

› **»Strategie«: Schwerpunktbildung in Wissenschafts- und Forschungseinrichtungen**  
Begriffe und Konzepte | Planungsinstrumente | Strategieprozess | Umsetzung und Controlling | Forschungsstrategien entwickeln | Fallbeispiele | Rollenspiel

› **Das deutsche Wissenschafts- und Forschungssystem**  
Schlüsselspieler | Randbedingungen | Eigenheiten | Funktionsweise | Verhandlungsprozesse

Dr. Heike Wulfert  
Hochschule Ruhr West, Mülheim a.d. Ruhr

„Der Lehrgang hat mir gut gefallen, weil er nicht nur der Komplexität der Arbeitsrealität Rechnung trägt, sondern auch eine Plattform für den kollegialen Erfahrungsaustausch bietet und den Interaktionen anhand von Praxisbeispielen genügend Raum lässt.“



## Lehrgang für ForschungsreferentInnen

### forschungsreferenten.de

Portal der Forschungs- und Technologiereferenten deutscher Hochschulen

#### Termin & Ort

---

22.–27. November 2015  
Bildungshaus St. Ursula, Erfurt

#### Kosten

---

Teilnahmegebühren: 1.552,- Euro; zzgl. Übernachtung und Tagungspauschale: 396,- Euro. Für TeilnehmerInnen aus Mitgliedseinrichtungen: 1.242,- Euro; zzgl. Übernachtung und Tagungspauschale: 396,- Euro. Die Teilnahmegebühren sind nach § 4 Nr. 21 Buchstabe a) bb) Umsatzsteuergesetz (UStG) von der Umsatzsteuer befreit; Übernachtungskosten und Tagungspauschalen enthalten die gesetzliche Mehrwertsteuer. Inbegriffen sind Tagungsmaterialien, Tagungsgetränke, Übernachtung und Vollverpflegung.

#### Ihre Ansprechpartnerin

---

*Dr. Daniela Kaiser*  
Projektleiterin Weiterbildung

Fon: 06232 654-401  
Mail: [kaiser@zwm-speyer.de](mailto:kaiser@zwm-speyer.de)

#### Informationen und Online-Buchung

---

[www.zwm-speyer.de/lg-forschref](http://www.zwm-speyer.de/lg-forschref)



## Die ReferentInnen und TrainerInnen

### Tandem-Trainer-Prinzip

Die ReferentInnen und TrainerInnen sind erfahrene ExpertInnen aus Wissenschaftsorganisationen sowie PraktikerInnen aus der Wirtschaft mit Bezug zum Wissenschaftssystem. Sie gestalten das Programm jeweils als Tandem. Auf diese Weise lernen die Teilnehmenden Handlungsfelder und Lösungsansätze immer aus zwei Perspektiven kennen.

### forschungsreferenten.de

Portal der Forschungs- und Technologiereferenten deutscher Hochschulen

### Der Lehrgang für ForschungsreferentInnen wird von folgenden ReferentInnen und TrainerInnen begleitet:

#### Dr. Sabine Behrenbeck

Leiterin der Abteilung Tertiäre Bildung und des Arbeitsbereiches Exzellenzinitiative, Wissenschaftsrat, Köln

#### Vera de Wendt

Mediatorin und Beraterin,  
Institut Almut Probst – Organisationsberatung Training Coaching, Alzenau

#### Dr. Jürgen Güdler

Leiter Gruppe Informationsmanagement,  
Deutsche Forschungsgemeinschaft, Bonn

#### Dr. Henrike Hartmann

Teamleiterin Förderteam Personen und Strukturen,  
VolkswagenStiftung

#### Dr. Reingis Hauck

Leiterin Dezernat Forschungs- u. EU-Hochschulbüro,  
Gottfried Wilhelm Leibniz Universität Hannover

#### Dr. Sebastian Herwig

Leiter Abteilung Forschungsinformationen und Forschungsberichterstattung,  
Westfälische Wilhelms-Universität, Münster

#### Dr. Thomas Horstmann

Leiter des Referats für Forschung und wiss. Nachwuchs,  
Universität Erfurt

#### Gabriele Kretz

Supervisorin (DGSv), Coach, Trainerin,  
KRETZ Personaltraining & -coaching, Köln

#### Antje Mein

Trainerin und Coach,  
Institut Almut Probst – Organisationsberatung Training Coaching, Alzenau

#### Silke Meyer

Sachgebietsleiterin Wirtschaftsplanung,  
Gottfried Wilhelm Leibniz Universität Hannover

#### Dr. Daniel Stietenroth

Leiter der Stabsstelle Forschungsförderung,  
Hochschule Bochum

#### Dr. Achim Wiesner

Referatsleiter Forschung und wissenschaftlicher Nachwuchs,  
Universität Bremen

#### Dr. Paul Winkler

Abteilungsleiter Forschung,  
Georg-August-Universität Göttingen