

# Kommunikation an Schnittstellen: zielgruppengerecht und effizient

Im Workshop lernen die Teilnehmenden, wie sie auch ohne disziplinarische Führungsverantwortung wirksam Einfluss nehmen, ihre Handlungsspielräume nutzen und die Zusammenarbeit mit Vorgesetzten, KollegInnen und MitarbeiterInnen konstruktiv gestalten können. Durch theoretische Impulse, interaktive Übungen und den Austausch zu eigenen Erfahrungen entwickeln sie Strategien, um ihre Rolle in der „Sandwichposition“ souveräner und nachhaltiger auszufüllen.



*„Die Teilnahme am ZWM-Workshop „Kommunikation an Schnittstellen: zielgruppengerecht und effizient“ half mir neue Perspektiven auf meine Rolle in einer Sandwich-Position wahrzunehmen. Die erlernten Methoden unterstützen mich dabei, meine Kommunikationsaufgaben mit besserem Verständnis klarer positioniert, proaktiv und konfliktvermeidend auszuführen und zu optimieren. Dies hilft mir, im Rahmen meiner Schnittstellen-Tätigkeit eine effizientere Wirksamkeit hinsichtlich der Realisierung übergeordneter gemeinsamer Ziele meiner Institution zu erzielen.“*

Dr. Martin Knapp  
Hochschule Karlsruhe - Technik und Wirtschaft



## Inhalte des Workshops:

- Führung ohne Vorgesetztenfunktion
- Anforderungen und Konflikte in der „Sandwichposition“
- Führungsinstrumente und Handlungsstrategien zur Einflussnahme
- Interessen und Erwartungen diplomatisch vertreten
- Fallbeispiele und Beiträge der Teilnehmenden



## Trainerin:

- ▶ **PD Dr. Silke Weisweiler**  
Gründerin und Beraterin der Munich Center for Leadership GmbH, München



## Ihr Hintergrund:

- ▶ WissenschaftsmanagerInnen (z. B. ForschungsmanagerInnen, Persönliche ReferentInnen, StabstellenmitarbeiterInnen), Projekt- oder ArbeitsgruppenleiterInnen, PostdoktorandInnen oder auch HabilitandInnen an Hochschulen und Forschungseinrichtungen ohne disziplinarische Führungsverantwortung, jedoch in einer „Sandwichposition“.



## Termine & Ort:

- ▶ **Präsenzveranstaltung**  
04.02. - 05.02.2027, 10:00-18:00 Uhr  
und 09:00-17:00 Uhr  
im Tagungszentrum Kolpinghaus, München



## Preis:

- ▶ **Veranstaltungsgebühr**  
1090 € / 872 € für Beschäftigte von ZWM-Mitgliedereinrichtungen
- ▶ **Tagungspauschale**  
130,- € brutto (Tagungsgetränke, Kaffee- und Mittagspausen für den gesamten Tagungszeitraum enthalten. Übernachtung, Frühstück und Abendessen sind nicht enthalten.)

**Ihre Ansprechpartnerin:** Dr. Katja Knuth-Herzig  
Zentrum für Wissenschaftsmanagement e.V.  
Freiherr-vom-Stein-Str. 2 / 67346 Speyer  
+49 157 76 29 04 56 / knuth-herzig@zwm-speyer.de

