

Kooperationspartner:



Schader Stiftung



**zwm**  
Zentrum für  
Wissenschaftsmanagement e.V.  
Center for Science & Research Management  
Speyer

# 2017

ZWM  
JAHRES  
TAGUNG

STATE OF THE ART 2017

Wissenschaft und Management –  
ziemlich beste Freunde?  
Governance- und Managementmodelle  
in der Wissenschaft



 Heinz Nixdorf Stiftung

Péter Horváth-Stiftung

STIFTERVERBAND



## ZWM-Jahrestagung: State of the Art 2017

### Wissenschaft und Management – ziemlich beste Freunde?

#### Governance- und Managementmodelle in der Wissenschaft

#### Inhalte und Ziele

Wissenschaft braucht Management: Dass Wissenschaftseinrichtungen in den vergangenen rund 20 Jahren an Autonomie gewonnen haben, neue und andere Aufgaben erfüllen und deshalb Managementkompetenzen entwickeln müssen, ist in akademischem Diskurs und täglicher Praxis unumstritten. Im Wege des bloßen Regelvollzugs (des Verwaltens) werden Organisationen, die mit Blick auf Ressourcen (Geld und Personal) sowie „Produkte“ (Forschung, Lehre, Weiterbildung, Transfer) mehr oder weniger unabhängig sind, keine Ziele erreichen (Management). Umgekehrt ist ebenso unstrittig, dass Zielerreichung Regelvollzug voraussetzt – Management braucht Verwaltung.

In welchem Verhältnis stehen Organisationslogik und Managementmodell? Stellen hochgradig dezentral aufgebaute Organisationen besondere Anforderungen an Leitungshandeln – und an die formelle wie informelle Koordination von Interessen und Akteuren sowie die Wahl der Steuerungsinstrumente (Governance)? Welche Auswirkungen hat der Modus der Rahmensetzung durch die öffentliche Hand auf Strategiebildungs- und Steuerungsprozesse? Fordert in Einrichtungen, deren Mission es ist, Erkenntnis zu befördern,

Serendipity – „the discovery through chance by a theoretically prepared mind of valid findings which were not sought for“ (Merton) – einen besonderen Platz in Modell und Praxis? Welche Rolle spielt die Spannbreite der Missionen, Kulturen sowie Aufbau- und Ablauforganisationen, die zwischen einem Helmholtz-Zentrum und einer „Volluniversität“ liegt, für Modellbildung und Managementpraxis? Schließlich: Besteht zwischen Organisationserfolg und Managementmodell eine wechselseitige Beziehung?

Diesen Fragen ist die Tagung ‚Wissenschaft und Management – ziemlich beste Freunde? Governance- und Managementmodelle in der Wissenschaft‘ auf der Spur. Sie bringt die wichtigsten Akteure aus Wissenschaft und Praxis zusammen und zielt darauf, den Begriff Wissenschaftsmanagement auszuformulieren, wissenschaftlich zu hinterlegen und operationalisierbar zu machen. Die Ergebnisse werden in einem Sammelband zusammengeführt. Abseits vom „üblichen“ Tagungsgeschehen setzt diese Veranstaltung auf Kreativitätstechniken und Großgruppenformate wie Open Space.

#### Zielgruppe

Die Veranstaltung richtet sich an die VertreterInnen der zentralen und dezentralen Führungsebenen an Hochschulen und außerhochschulischen Forschungseinrichtungen, der Ministerien, an Fachleute aus Strategie-, Entwicklungs- und Finanzabteilungen, alle WissenschaftsmanagerInnen sowie an interessierte ForscherInnen.

#### Termin und Ort

Die Veranstaltung findet vom 15.–16. November 2017 im Schader-Forum in Darmstadt statt.

#### Teilnahmegebühr

Die Tagungsgebühr beträgt 150,- Euro bzw. 120,- Euro für TeilnehmerInnen aus Mitgliedseinrichtungen (inkl. MwSt.).

#### Anmeldung

Bitte melden Sie sich über folgenden Link online für die Veranstaltung an: [www.zwm-speyer.de/jahrestagung2017](http://www.zwm-speyer.de/jahrestagung2017)



## ZWM-Jahrestagung: State of the Art 2017

### PROGRAMM

---

#### Mittwoch, 15. November 2017

##### › Begrüßung und Einführung

10.00 Uhr [Alexander Gemeinhardt](#)

Vorsitzender des Vorstands der  
Schader-Stiftung, Darmstadt

[Prof. Dr. Dr. h.c. Hans Jürgen Prömel](#)

Präsident der Technischen Universität Darmstadt

[Dr. Sabine Behrenbeck](#)

Leiterin der Abteilung Tertiäre Bildung,  
Wissenschaftsrat, Bonn

[Dr. Thorsten Mundi](#)

Geschäftsführer des Zentrums für  
Wissenschaftsmanagement e.V. (ZWM), Speyer

10.30 Uhr **Impuls: Governance von kooperativen  
Hochschulen**

[Dr. Volker Meyer-Guckel](#)

Stv. Generalsekretär, Stifterverband für  
die Deutsche Wissenschaft e.V., Essen

##### › Überblick

11.00 Uhr **Überblick: Governance- und Management-  
modelle in der Wissenschaft**

[Prof. Dr. Tobias Scheytt](#)

Helmut-Schmidt-Universität,  
Universität der Bundeswehr Hamburg

11.45 Uhr **Die Organisation – Organisationspezifika;  
oder: Warum Wissenschaftseinrichtungen  
nicht Schuhfabriken sind**

[Prof. Dr. Michael Hölscher](#)

Deutsche Universität für  
Verwaltungswissenschaften (DUV), Speyer

##### **Der rechtliche Rahmen**

[Prof. Dr. Hans-Heinrich Trute](#)

Öffentliches Recht, Medien- und  
Telekommunikationsrecht, Universität Hamburg

13.00 Uhr **Mittagessen**

##### › Debatte:

**Wissenschaftsmanagement vs. General Management**

14.15 Uhr **Wissenschaft braucht General Management**

[Prof. Dr. Josef Puchta](#)

Administrativer Vorstand des Deutschen  
Krebsforschungszentrums (dkfz), Heidelberg

**Management hindert Wissenschaft**

[Prof. Dr. Volker Stein](#)

Universität Siegen, Lehrstuhl für  
Personalmanagement und Organisation

[Prof. Dr. Richard Münch](#)

Lehrstuhl für Soziologie II,  
Otto-Friedrich-Universität Bamberg

**Wissenschaft braucht  
Wissenschaftsmanagement**

[Krista Sager](#)

Zweite Bürgermeisterin a.D., Hamburg,  
Senatorin für Wissenschaft und Forschung a.D.

15.15 Uhr **Kommunikationspause**



## ZWM-Jahrestagung: State of the Art 2017

### PROGRAMM

---

#### Mittwoch, 15. November 2017

- 15.45 Uhr **Reprise: Über Serendipity**  
[Prof. Dr. Hans-Jörg Rheinberger](#)  
Emeritus Scientific Member, Max Planck  
Institute for the History of Science, Berlin
- 16.30 Uhr **Open Space (I): Eckpunkte von  
Managementmodell und Guter Governance**  
[Begleitung: Dr. Birgit Keydel](#)  
Geschäftsführerin, Birgit Keydel GmbH, Berlin
- 19.00 Uhr **Finis**

### PROGRAMM

---

#### Donnerstag, 16. November 2017

- 09.00 Uhr **Open Space (II)**
- 12.30 Uhr **Mittagessen**
- 13.30 Uhr **Open Space (III)**
- 16.00 Uhr **Zusammenführung im Plenum**



## ZWM-Jahrestagung: State of the Art 2017



### Kontakt

---

#### Inhaltliche Fragen

Dr. Thorsten Mundi

Geschäftsführer des ZWM

Fon: 06232 654-390

E-Mail: [mundi@zwm-speyer.de](mailto:mundi@zwm-speyer.de)

Dr. Tobias Robischon

Wissenschaftlicher Referent der Schader-Stiftung

Fon: 06151 1759-12

E-Mail: [robischon@schader-stiftung.de](mailto:robischon@schader-stiftung.de)

#### Organisatorische Fragen

Sabine Martin

Fon: 06232 654-378

E-Mail: [martin@zwm-speyer.de](mailto:martin@zwm-speyer.de)

Zentrum für Wissenschaftsmanagement e.V. (ZWM)

Freiherr-vom-Stein-Straße 2

67346 Speyer

[www.zwm-speyer.de](http://www.zwm-speyer.de)

Kooperationspartner:



**Schader Stiftung**

Förderer:

**Péter-Horváth-Stiftung**

 **Heinz Nixdorf Stiftung**



**STIFTERVERBAND**