

# Kommunikation an Schnittstellen: zielgruppengerecht und effizient

WissenschaftsmanagerInnen, die Schnittstellenfunktionen innehaben, sind gefordert, mit verschiedenen AkteurInnen in unterschiedlichen Hierarchiestufen konstruktiv zusammenzuarbeiten. So gehört es zu ihren Aufgaben, sowohl die Interessen ihrer/s Vorgesetzten zu vertreten als auch punktuell Verantwortung in der Führung und Anleitung von MitarbeiterInnen sowie KollegInnen zu übernehmen. Dabei befinden sie sich oftmals in einer „Sandwichposition“. Sie agieren inhaltlich und operativ auf hohem Niveau, ohne jedoch die disziplinarische Führungsverantwortung zu tragen.



*„Die Teilnahme am ZWM-Workshop „Kommunikation an Schnittstellen: zielgruppengerecht und effizient“ half mir neue Perspektiven auf meine Rolle in einer Sandwich-Position wahrzunehmen. Die erlernten Methoden unterstützen mich dabei, meine Kommunikationsaufgaben mit besserem Verständnis klarer positioniert, proaktiv und konfliktvermeidend auszuführen und zu optimieren. Dies hilft mir, im Rahmen meiner Schnittstellen-Tätigkeit eine effizientere Wirksamkeit hinsichtlich der Realisierung übergeordneter gemeinsamer Ziele meiner Institution zu erzielen.“*

Dr. Martin Knapp  
Hochschule Karlsruhe - Technik und Wirtschaft



## Inhalte des Workshops:

- Führung ohne Vorgesetztenfunktion
- Anforderungen und Konflikte in der „Sandwichposition“
- Führungsinstrumente und Handlungsstrategien zur Einflussnahme
- Interessen und Erwartungen diplomatisch vertreten
- Fallbeispiele und Beiträge der Teilnehmenden



## Trainerin:

- ▶ **PD Dr. Silke Weisweiler**  
Gründerin und Beraterin der Munich Center for Leadership GmbH, München



## Ihr Hintergrund:

- ▶ WissenschaftsmanagerInnen (z. B. ForschungsmanagerInnen, Persönliche ReferentInnen, StabstellenmitarbeiterInnen), Projekt- oder ArbeitsgruppenleiterInnen, PostdoktorandInnen oder auch HabilitandInnen an Hochschulen und Forschungseinrichtungen ohne disziplinarische Führungsverantwortung, jedoch in einer „Sandwichposition“.



## Termine & Ort:

- ▶ **Präsenzveranstaltung**  
23.10.2025 (10:00 - 18:00 Uhr)  
- 24.10.2025 (09:00 - 17:00 Uhr)  
im Tagungszentrum Kolpinghaus, München



## Preis:

- ▶ **Veranstaltungsgebühr**  
990 € / 792 € für Beschäftigte von ZWM-Mitgliedereinrichtungen
- ▶ **Tagungspauschale**  
117,65 zzgl. 19% MwSt. € (Verpflegung ohne Frühstück, Abendessen und Übernachtung)

**Ihre Ansprechpartnerin:** Dr. Katja Knuth-Herzig  
Zentrum für Wissenschaftsmanagement e.V.  
Freiherr-vom-Stein-Str. 2 / 67346 Speyer  
+49 157 76 29 04 56 / knuth-herzig@zwm-speyer.de

